



**Plan Nacional  
de Seguridad Pública**

# Encuentros por seguridad

Ronda 5 de 5

Eje estratégico: **Narcotráfico**

Jueves 6 de noviembre de 2025  
Montevideo, Uruguay

### Objetivo de hoy

Priorizar intervenciones **según impacto y costo estimado**, definir **indicadores** y mecanismos de **seguimiento**.

# Agenda

9:00	Bienvenida y dinámica de trabajo
9:15	Ronda de presentación de los participantes
9:30	Análisis de propuestas
11:00	Pausa para café
11:15	Análisis de propuestas
12:45	Próximos pasos y cierre

## Mesas temáticas

### Ronda de presentación de los participantes

Por favor, indique brevemente:  
**¿qué institución representa, cuál es  
su nombre y posición?**

**Propuestas recibidas**

# Propuesta 1

## “Recuperación urbana y territorial de bienes inmuebles expropiados al narcotráfico” – Dirección General de Represión al Tráfico Ilícito de Drogas del Ministerio del Interior



### Utilización de bienes inmuebles expropiados al Narcotráfico



- Ministerio del Interior
- Intendencias Municipales
- Junta Nacional de Drogas
- Fondo de Bienes Decomisados



- Todo el territorio
- Permanente



Toda la población



1. Formular un marco legislativo, normativo y protocolar para los puntos 2 y 3.
2. Mejorar el acceso a la información por parte del personal policial para determinar con precisión e inmediatez los titulares legales de padrones identificados dentro de la actividad.
3. Crear un equipo de trabajo multidisciplinario con intervinientes del Ministerio del Interior; Intendencia Municipal de Montevideo; Fondo de Bienes Decomisados, entre otros.
4. Coordinar una continuidad de despliegue policial y presencia territorial en los lugares intervenidos tras operativos, en coordinación con el PCOP, y la Mesa de convivencia y seguridad ciudadana.
5. Establecer protocolos para la reutilización social de los padrones expropiados al narcotráfico.
6. Agilizar procesos de remates judiciales, tanto de bienes muebles (vehículos) como inmuebles, volcando un porcentaje de las ganancias económicas a programas educativos, informativos y de rehabilitación.

# Propuesta 2

## “Programa reparación patrimonio: rescatar lo nuestro” – Colectivo Nitep



Objetivo

**Descapitalizar las redes de narcotráfico y reducir la violencia letal mediante la reversión del patrimonio incautado como principal activo de resiliencia social bajo un enfoque de Seguridad Humana**



Población

- Jóvenes de entre 12 y 29 años
- Mujeres víctimas de microtráfico
- Miembros del Colectivo NITEP (incorporados como Agentes Comunitarios)



Cobertura

- 5 zonas de contexto crítico  
En Montevideo: Casavalle, Marconi, Cerro Norte  
En el Interior: Zonas fronterizas claves como Rivera
- 60 meses



Acciones

- Reparación Patrimonial y Gobernanza
- Establecimiento del mecanismo de Uso Social Acelerado de Bienes Incautados para crear Nodos Comunitarios.
- Oficialización del piloto del Agente Comunitario (Cargo Voces para Políticas Públicas) y creación de Mesas de Reparación Social (MCILRS) lideradas por actores civiles (SND/MIDES).
- Prevención de la Violencia Letal y Desarme
- Creación del Mecanismo de Alerta Temprana Unificada (MSP-MIDES-Policía).  
Institucionalización de campañas de Desarme por Oportunidades (armas por capacitación).
- Reorientación de las Comisarías de Contexto Crítico (Art. 25) hacia la inteligencia criminal y la prevención situacional.
- Fortalecimiento y Trayectorias
- Promoción de la capacitación obligatoria en enfoque de género para operadores de justicia y una reforma penal que flexibilice medidas para mujeres con menores en microtráfico.
- Uso de los bienes incautados como centros de Trayectorias Laborales y Digitales.



Instituciones responsables

- Presidencia
- Ministerio del Interior
- Fiscalía
- Poder Judicial
- Ministerio de Desarrollo Social
- Colectivo NITEP

# Trabajemos en la propuesta

1

¿Dónde ubicaría la propuesta?

	Bajo costo	Alto costo
Bajo impacto	Valorar según recursos disponibles	Descartar
Alto impacto	Prioridad máxima	Planificar a largo plazo

2

¿Cómo sabremos si las acciones están funcionando?



# Propuesta 3

## “Blindaje Nacional contra el Crimen Organizado Transnacional (COT)” – Cabildo Abierto



Objetivo

**Generar la idea de Uruguay como país hostil para todas las actividades de COT, disuadir la colonización del territorio, organizaciones e instituciones por parte del COT y reducir la violencia de jóvenes en las zonas más afectadas por la criminalidad.-**



Acciones

- Destacar personal de enlace en países de la región (MERCOSUR).
- Control Fronterizo intenso: Efectivizar la Dirección de Migración (no solo control administrativo como ahora)
- Control integrado de MI, MDN, y Aduanas, en puntos estratégicos fijos y móviles, de corredores y caminos del país
- Fortalecimiento legal (Art. 25 ley 19315), organizacional y logístico de las Seccionales Policiales, creación de Comisarias de Contexto Critico y coordinación territorial de seccionales, zonas operacionales con jurisdicciones de Municipios , Oficinas territoriales del MIDES y otros



Instituciones responsables

- Ministerio del Interior
- Ministerio de Defensa Nacional
- Ministerio de Economía (Dirección de Aduanas)
- Ministerio de Relaciones Exteriores
- SENACLAFT
- Secretaria de Inteligencia Estratégica del Estado
- Gobiernos Departamentales



Cobertura

- Todo el territorio
- Permanente



Población

El control sería hacia Grupos delictivos Internacionales y nacionales.  
El beneficio sería para la seguridad pública de toda la población.

# Propuesta 4

## “Plan Escudo – Operación Frontera Segura – Programa Radar” – Dirección General de Represión al Tráfico Ilícito de Drogas del Ministerio del Interior



Objetivo

**Fortalecer el control integral sobre el ingreso, tránsito, acopio y salida de sustancias estupefacientes y/o armas de fuego en el territorio nacional, mediante la creación de un sistema coordinado y eficiente de fiscalización interinstitucional, que unifique procedimientos, optimice recursos humanos y tecnológicos, y garantice la trazabilidad de las actuaciones desde el punto de origen hasta su destino final**



Acciones

- Diseño e implementación de un protocolo unificado de control a través de procedimientos claros y capacitación de personal
- Fortalecimiento de la vigilancia, control y monitoreo en fronteras a través de la implementación de equipos especializados
- Capacitación y profesionalización del personal
- Coordinación y flujo de información interinstitucional
- Evaluación y seguimiento de la implementación a través de monitoreo continuo, auditorías periódicas y ajustes progresivos del programa.



Instituciones responsables

- Ministerio del Interior / Secretaría
- Ministerio de Defensa / Fuerzas de Seguridad Nacionales
- Policía Nacional
- Aduanas / Autoridad Portuaria y Aeroportuaria
- Fiscalías Especializadas en Estupefacientes
- Laboratorios oficiales y dependencias sanitarias
- Equipos K9 y unidades de detección especializadas
- Organismos internacionales



Cobertura

- Todo el territorio, priorizando zonas de mayor vulnerabilidad o incidencia del tráfico de estupefacientes
- 24 o 36 meses



Población

Personal e instituciones del Estado con competencias en el control, fiscalización y prevención del tráfico de sustancias estupefacientes y armas de fuego

# Trabajemos en la propuesta

1

¿Dónde ubicaría la propuesta?

	Bajo costo	Alto costo
Bajo impacto	Valorar según recursos disponibles	Descartar
Alto impacto	Prioridad máxima	Planificar a largo plazo

2

¿Cómo sabremos si las acciones están funcionando?

# Propuesta 5

**“Cuidar a los que nos cuidan”** – Dirección General de Represión al Tráfico Ilícito de Drogas del Ministerio del Interior



Objetivo

**Mejorar las condiciones laborales, motivacionales, económicas, de vivienda, seguridad y salud mental de los efectivos policiales que desempeñan funciones en el combate directo al narcotráfico y el Crimen Organizado**



Población

Efectivos que desempeñan funciones en el combate directo al narcotráfico y el Crimen Organizado.



Instituciones responsables

- Ministerio del Interior
- Junta Nacional de Drogas
- Fondo de bienes decomisados
- Agencia Nacional de Vivienda
- Banco Hipotecario del Uruguay
- Ministerio de Vivienda y Ordenamiento Territorial

Cobertura



- Todo el territorio
- Permanente



- Nuevos convenios para facilitar el acceso a la **compra de vivienda** en condiciones seguras para el personal policial
- Establecer mecanismos de **compensación económica** para el personal policial que participa en tareas de combate al narcotráfico
- Diseñar un sistema de compensaciones directas o un proyecto basado en el Artículo 222 para **retribuir las horas que excedan la carga horaria legal y/o el riesgo inherente a las tareas de combate al narcotráfico**
- Implementar un esquema de **retribuciones variables por el cumplimiento de metas** y objetivos específicos sobre narcotráfico
- Gestionar convenios de **beneficios para el personal** (como la asignación de Tickets de Alimentación bajo acuerdos con el Fondo de Bienes Decomisados)
- Innovar y explorar cualquier otra vía que genere ingresos o **beneficios paralelos**, tangibles y directos
- **Dotar a la Unidad con los recursos humanos** necesarios para el desarrollo de la actividad
- Establecer criterios a nivel ministerial, para que las dependencias policiales enfocadas en el combate al narcotráfico y crimen organizado, posean **condiciones de priorización y agilidad ante situaciones de selección o movimiento de personal**
- Otorgar **calificación acorde** al personal policial afectado a tareas operativas en el combate al narcotráfico
- **Reservar vacantes para el otorgamiento de ascensos por méritos (Art. 67 ley 19.315) de forma excepcional al personal subalterno**, que por sus actuaciones destacadas y continuas en el combate al narcotráfico, puedan encuadrar en las condiciones exigidas
- Continuar con tareas de **capacitación continua** tanto a nivel nacional cómo internacional de los efectivos
- Establecer proyectos eficientes con la D.N.S.P, para una **atención psicológica y psicolaboral de los funcionarios** de forma más cercana y frecuente, mediante la realización de charlas informativas y entrevistas personales asiduas.



# Propuesta 6

**ASFAVIDE** – Asociación de Familiares y Víctimas de la Delincuencia



Objetivo

**Controlar el  
narcotráfico**



Acciones

- **Campañas educativas** en escuelas y comunidades sobre riesgo del consumo de drogas
- Crear programas de **prevención temprana** para zonas más vulnerables
- Aumentar la **presencia del Estado**
- Mayor control para interceptar drogas en **zonas fronterizas**
- **Captura de líderes**
- Cierre de **bocas de drogas**



Instituciones  
responsables



Población

Personas de situación económica, social o territorial más **vulnerables** a ser utilizadas o afectadas por las redes del narcotráfico, **tanto para el consumo, como para tareas de distribución**, transporte o venta.



Cobertura

- Todo el territorio
- 24 meses

# Trabajemos en la propuesta

1

¿Dónde ubicaría la propuesta?

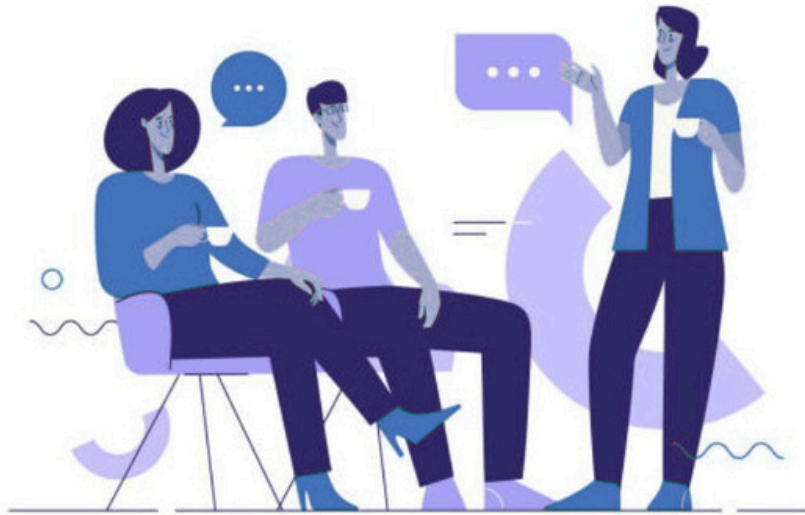
	Bajo costo	Alto costo
Bajo impacto	Valorar según recursos disponibles	Descartar
Alto impacto	Prioridad máxima	Planificar a largo plazo

2

¿Cómo sabremos si las acciones están funcionando?

# Mesas temáticas

## Pausa para café





# Propuesta 7

## “Mejoras en controles en Seguridad Postal Internacional” – Dirección General de Represión al Tráfico Ilícito de Drogas del Ministerio del Interior



Objetivo

**Prevenir y dificultar el tráfico internacional de estupefacientes mediante envíos postales, perfeccionando los controles internos y fortaleciendo la cooperación internacional, legislativa, tecnológica y operativa.**



Población

Toda la población



Instituciones responsables

- Unidad Reguladora de Servicio de Comunicaciones (Ursec)
- Administración Nacional de Correos
- Dirección Nacional de Aduanas
- Operadores Postales privados (DHL, FDX, UPS, etc)
- Ministerio del Interior
- Fiscalía
- Poder Judicial
- Poder Legislativo
- Organismos Internacionales



Cobertura

- Todo el territorio
- Permanente



Acciones

- Revisión y actualización de normativas y protocolos internos del Correo Uruguayo y courier privadas
- Formular normativas para exigir a todos los operadores postales la instalación de equipos digitales
- Elaborar un proyecto proponiendo la modificación del Artículo 205 del C.P.P (Ley 19.293) y legislaciones análogas, excluyendo de la necesidad de autorización del Poder Judicial para la apertura de envíos postales cuando haya pruebas suficientes de paquetes sospechosos
- Adquisición de scanners de alta resolución, Instalación de cámaras HD.
- Aumento de controles con canes detectores previo al despacho internacional.
- Perfilamiento de riesgo y elaboración de bases de datos dinámicas
- Identificación de patrones en ciudadanos extranjeros que utilizan Uruguay como plataforma de tránsito, entre otros.
- Avanzar en la realización de entregas controladas y uso de avatares digitales para infiltrar redes de darknet vinculadas a envíos postales.
- Fortalecer acuerdos para seguimiento transnacional de encomiendas
- Creación de un equipo multidisciplinario para el combate y trabajo en conjunto de la modalidad

# Propuesta 8

## “Manejo de fuentes humanas (informantes) en la investigación” – Dirección General de Represión al Tráfico Ilícito de Drogas del Ministerio del Interior



Objetivo

**Regularización legislativa/normativa en el manejo y uso de Fuentes Humanas/informantes en la órbita del Ministerio del Interior, Ministerio Público y Poder Judicial.**



Población

Toda la población



Cobertura

- Todo el territorio
- Permanente



Instituciones responsables

- Ministerio del Interior
- Ministerio de Economía
- Ministerio Público
- Poder Legislativo
- Poder Judicial



Acciones

- Elaboración de un proyecto de reglamentación de manejo de informantes y fuentes humanas que garantice la confidencialidad absoluta y la trazabilidad de la información
- Designar y asignar formalmente los protocolos y recursos logísticos, humanos y financieros para el cumplimiento efectivo del Artículo N° 65 (Protección de víctimas, testigos y colaboradores) de la Ley Integral contra el Lavado de Activos y definir los mecanismos de retribución
- Definir el equipo que elaborará los manuales con procedimientos para manejar las fuentes humanas, un plan de auditarlo internamente, y diseñar la capacitación de los futuros Agentes Controladores.

# Trabajemos en la propuesta

1

¿Dónde ubicaría la propuesta?

	Bajo costo	Alto costo
Bajo impacto	Valorar según recursos disponibles	Descartar
Alto impacto	Prioridad máxima	Planificar a largo plazo

2

¿Cómo sabremos si las acciones están funcionando?

Queremos escucharlos



- ¿Cómo describirían su **experiencia** al participar en los Encuentros por Seguridad?
- ¿Qué les gustaría que ocurra **a partir de aquí?**

# Próximos pasos

13 - 17 de octubre  
20, 21, 22 y 24 de octubre

**Ronda 4** - Encuentros por Seguridad



3 - 7 de noviembre  
10, 11, 12, 14 de noviembre

**Ronda 5** - Encuentros por Seguridad

15 de noviembre

Cierre de la **plataforma de participación ciudadana**

18 de noviembre

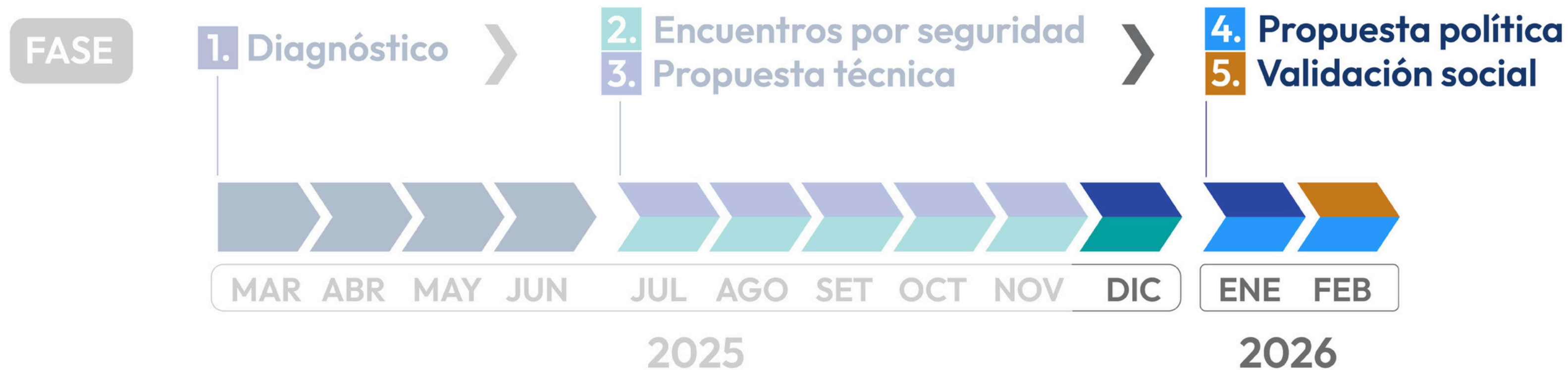
Eventos por Seguridad: **Trata y explotación**

8 de diciembre

**Evento de cierre** de los Encuentros por Seguridad

**Esta historia continuará...**

Sigamos trabajando juntos



**Marzo de 2026 - Implementación y monitoreo del PNSP**

# Gracias

por haber sido parte de los

## Encuentros por Seguridad



**Presidencia  
Uruguay**



**Ministerio  
del Interior**



**Plan Nacional de  
Seguridad Pública**